

**Jörn Littkemann, Klaus Derfuß, David Eisenberg, Axel Fietz,
Michael Holtrup, Klaus Schulte, Christine Stockey**

Übungen zum Controlling

Aufgabenstellungen mit Lösungsskizzen zur Klausurvorbereitung

1. Auflage

Arbeitshilfen

Konzeption des Controllings

Aufgabe 2: Planungs- und Kontrolltätigkeiten/Interdependenzen

Aufgabenteil c)

		Unternehmens- leitung	Controller	Funktions- bereiche
Phase 1:	Initiative Technische Voraussetzungen			
Phase 2:	Bestimmung von Erwartungswerten (Prognosen) Herstellung eines einheitlichen Informations- standes			
Phase 3:	Bewertung der Erwartungswerte			
Phase 4:	Maßnahmen- planung Einbindung der operativen Bereiche			
Phase 5:	Entschluss (Vorgabe)			
Phase 6:	Laufender Soll-Ist- Vergleich			
Phase 7:	Endkontrolle			

Aufgabe 3: Profilanalyse in der Beschaffungsmarktforschung

Beschaffungscontrolling

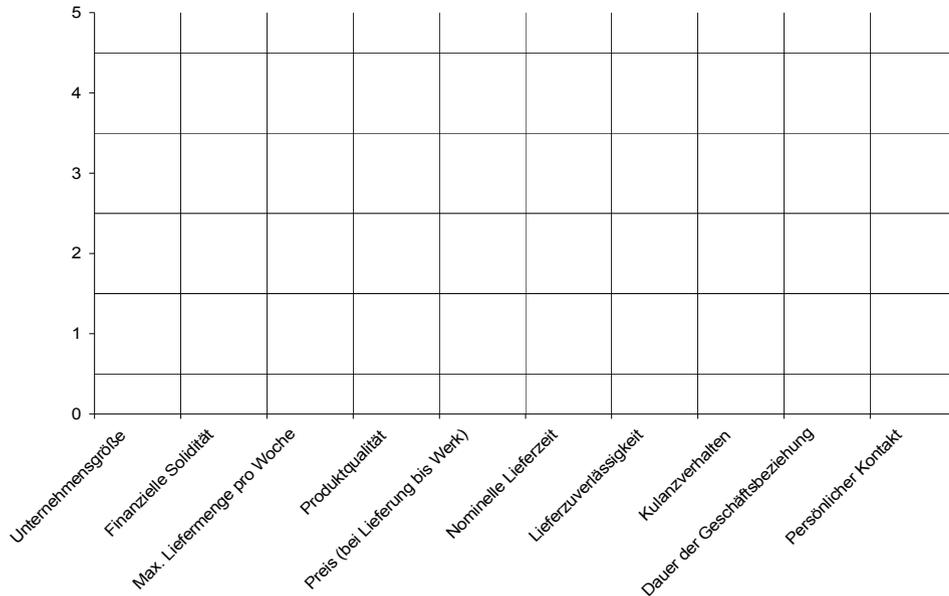
Aufgabe 3: Profilanalyse in der Beschaffungsmarktforschung

Aufgabenteil d)

<i>Kriterium</i>	<i>Mindest-anforderung</i>	<i>Monet AG</i>	<i>Picasso Großhandel</i>	<i>Kandinsky GmbH</i>	<i>Klee KG</i>
Unternehmensgröße					
Finanzielle Solidität					
Max. Liefermenge pro Woche					
Produktqualität					
Preis (bei Lieferung bis Werk)					
Nominelle Lieferzeit					
Lieferzuverlässigkeit					
Kulanzverhalten					
Dauer der Geschäftsbeziehung					
Persönlicher Kontakt					

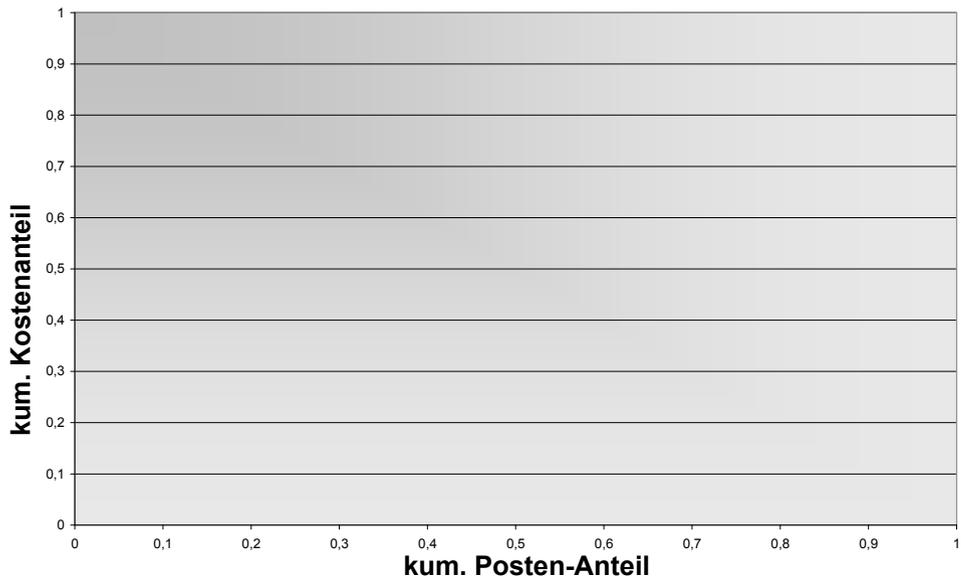
mit 1 = Kriterium sehr schlecht erfüllt
 bis 5 = Kriterium sehr gut erfüllt

Bewertung



Aufgabe 4: ABC- und XYZ-Analyse

Aufgabenteil d)



Aufgabenteil f)

Uhrwerk analog	Periode (j)	1	2	3	4	5	6
	prognostizierter Verbrauch V_i		155.000	158.000	165.000	170.000	175.000
tatsächlicher Verbrauch T_i		131.415	146.609	170.312	182.125	175.031	207.844
Schwankungskoeffizient SQ_i							

Aufgabe 5: Programmplanung bei alternativen Fertigungsprozessen

Produktionscontrolling

Aufgabe 5: Programmplanung bei alternativen Fertigungsprozessen

Aufgabenteil a)

Produkt		Produkt A	Produkt B	Produkt C	Produkt D
Max. Absatz (Stk.)		1.500	2.000	3.000	4.000
Preis (Stk.)		51,50	74,00	82,00	44,00
Var. Kosten o. Engp.		42,00	60,00	78,00	42,50
PK: Zeitbedarf/Stk. im Engp. (ZE/Stk.)		7,00	8,50	4,00	1,00
Kapazitätsbed. bei max. Absatz					
Variable Kosten/Stk. im Engpaß	Aggregat 1				
	Aggregat 2				
	Aggregat 3				
Deckungs- spanne (GE/Stk.)	Aggregat 1				
	Aggregat 2				
	Aggregat 3				
Bruttodeckungsspanne					
rel. Bruttodeckungssp.					
Rangfolge					

Rang		1	2	3	4
Produkt					
Max. Absatz (Stk.)					
Produktionskoeffizient					
Deckungs- spanne (GE/Stk.)	Aggregat 1				
	Aggregat 2				
	Aggregat 3				
Produktion (Stk.) auf	Aggregat 1				
	Aggregat 2				
	Aggregat 3				
Kapazitäts- bean- spruchung	Aggregat 1				
	Aggregat 2				
	Aggregat 3				
Rest- kapazität	Aggregat 1				
	Aggregat 2				
	Aggregat 3				
Produktionsmenge (total)					
Deckungsbeitrag					
Deckungsbeitrag gesamt					

Aufgabenteil b)



Aufgabe 7: Kostenabweichungsanalyse

Aufgabenteil a)

Meister Glanz							
Input-Menge	Plan-Menge	Soll-Menge	Ist- Menge	Plan-Mixanteil	Ist-Mixanteil	Plan-Preis	Ist- Preis
nichtionische Tenside [ml]	4.000.000,00					0,00150 €	0,00180 €
amphotere Tenside [ml]	11.000.000,00					0,00100 €	0,00100 €
anionische Tenside [ml]	25.000.000,00					0,00500 €	0,00500 €
Farbstoffe [ml]	10.000.000,00					0,00100 €	0,00100 €
Duftstoffe [ml]	8.000.000,00					0,00200 €	0,00200 €
Hilfsstoffe [ml]	42.000.000,00					0,00020 €	0,00020 €
Summe Material	100.000.000,00						
Output-Menge		Plan-Menge	100.000,00		Ist-Menge	105.000,00	

Aufgabenteil b)

	Plankosten	Istkosten	Sollkosten 1	Sollkosten 2	Sollkosten 3
nichtionische Tenside [ml]					
amphotere Tenside [ml]					
anionische Tenside [ml]					
Farbstoffe [ml]					
Duftstoffe [ml]					
Hilfsstoffe [ml]					
Summe Material					

Aufgabe 7: Kostenabweichungsanalyse

Aufgabenteil c)

Kosten-bestimmungs-faktoren	Meister Glanz				
	Ist-Kosten	Soll-Kosten 1	Soll-Kosten 2	Soll-Kosten 3	Plankosten
Einsatzpreis	Ist	Plan	Plan	Plan	Plan
Einsatzmix	Ist	Ist	Plan	Plan	Plan
Input-Menge	Ist	Ist	Ist	Soll	Plan
Output-Menge	Ist	Ist	Ist	Ist	Plan
Wert					
Kostenabweichung					
Veränd. d. var. Kosten					
Einsatzpreisabw.					
Glob. Verbrauchsab.					
Einsatzmixabw.					
Restabweichung					

Schnittstellencontrolling

Aufgabe 20: Prozesskostenrechnung

Aufgabenteil b)

Teilprozess	Maßgröße	Maßgrößen- menge	benötigte Zeit in Mitarbeiter- stunden	Teilprozess- kosten in €	Imi- Teilprozess- kostensatz	Imn- Umlagen- satz	Imi/Imn- Teilprozess- kostensatz
Material annehmen	Anzahl Lieferungen	500,00	57,00				
Material vorsortieren	Anzahl versch. Produkte	3.000,00	195,00				
Material einlagern	Anzahl Ladungen	2.500,00	106,00				
Material auslagern	Anzahl Sendungen	400,00	22,00				
Summe aller Imi Teilprozesse			-----				
Abteilung leiten			39,00				
sonstiges			18,00				
Summe aller Imn Teilprozesse			-----				
Summe aller Teilprozesse				<u>10.000,00</u>			